



АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ  
"ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ"



# СЕРТИФИКАТ

*Настоящий сертификат подтверждает, что*

**Иванова Марина Николаевна**

*Принял(а) участие в региональном семинаре для образовательных организаций,  
вошедших в зону риска по результатам процедур оценки качества образования  
и ГИА в 2023 году*

Директор  
АУ "Институт развития образования"  
Ханты-Мансийского автономного округа - Югры



В.В. Ключова